

Федеральное агентство по образованию  
Государственное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Тихоокеанский государственный университет»

Деловая игра «ВНУК»  
(Выбери Надежную Управляющую Компанию)  
Методические указания для студентов специальности

270105.65

«Городское строительство и хозяйство»

Хабаровск  
Издательство ТОГУ

2007

УДК 69.003:658.012,2

**Деловая** игра «ВНУК» (Выбери Надежную Управляющую Компанию) : методические указания для студентов специальности 270105.65 «Городское строительство и хозяйство» / сост. В. Н. Антонец. – Хабаровск : Изд-во Тихоокеан. гос. ун-та, 2007. – 23 с

Методические указания разработаны на кафедре строительного производства. В них изложены назначение и цели игры, ее содержание и процесс. Даны система оценки результатов игры и необходимые приложения.

Печатается в соответствии с решениями кафедры «Строительное производство» и методического совета института архитектуры и строительства.

## ВВЕДЕНИЕ

По данным фонда «Общественное мнение» большинство россиян (64 %) сегодня не удовлетворены работой жилищно-коммунальных служб, которые отвечают за эксплуатацию их домов.

На сегодняшний день жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ) все еще остается сферой, которую почти не затронули рыночные преобразования. Производство коммунальных услуг полностью сосредоточено в локальных монополиях, отсутствует конкуренция и стимулы к сокращению затрат и потерь, не часто удается привлечь в отрасль частный бизнес и частные инвестиции [1].

Одной из причин отсутствия рыночного регулирования объемов производства, инвестиционной привлекательности в отрасли, низкого качества и высокой стоимости жилищно-коммунальных услуг является наличие муниципального монополизма.

Демонополизация сферы жилищно-коммунального хозяйства может быть осуществлена и по пути широкого привлечения к обслуживанию жилищного фонда управляющих компаний, которые принимают на себя ответственность за эксплуатацию зданий, находящихся в частной или коллективной собственности.

Не случайно новый Жилищный кодекс [2] и правительство России предписывают гражданам до конца 2007 г. определить, будем ли мы управлять своими домами самостоятельно, доверим их существующим структурам ЖКХ либо выберем управляющую компанию.

Договор на управление объектами недвижимости заключается между собственником и управляющей компанией сроком на пять лет.

Управляющая компания за предоставление услуг по управлению недвижимостью получает вознаграждение, размер и форма которого указываются в договоре. В то же время при работе с муниципальной недвижимостью компания должна нести полную ответственность за рациональное использование получаемых ею бюджетных средств.

Управляющая компания предоставляет залог в обеспечение возмещения материального ущерба, который может быть нанесен объекту в результате ненадлежащего исполнения договора на управление.

Отбор частных компаний для выполнения работы по управлению и организации обслуживания объектов недвижимости производится на основе открытого конкурса.

Знание функций управляющей компании, муниципальной структуры во взаимодействии с управляющей компанией, критериев оценки качества работы, порядка проведения конкурсного отбора, состава работ по техническому обслуживанию зданий - обязательное требование к выпускнику специальности «Городское строительство и хозяйство» - будущему специалисту службы заказчика муниципальных образований и управляющих компаний.

Теоретические знания по этим темам студент получает при изучении курсов «Муниципальное управление и социальное планирование в отрасли» и «Техническая эксплуатация зданий, сооружений и городских территорий». Естественно, что владение темой на уровне умений и навыков проблематично.

С учетом опыта применения в учебном процессе деловой игры «ТОРГИ» [3] на кафедре строительного производства разработана настоящая деловая игра, которая позволит студентам приобрести практические навыки отбора управляющих компаний и работы с документацией.

Игра может быть использована на курсах повышения квалификации работников ЖКХ.

## **1. НАЗНАЧЕНИЕ И ЦЕЛИ ИГРЫ**

Игра предназначена для студентов специальности «Городское строительство и хозяйство».

Учебная цель игры - закрепление знаний по теме «Отбор управляющих компаний, содержание их деятельности», приобретение практических навыков

проведения конкурса управляющих компаний и оценки их деятельности.

Игровой целью является получение к концу игры наибольшей суммы баллов по сравнению с другими участниками - победа в конкурсе управляющих компаний.

## 2. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ИГРЫ

Общее руководство подготовкой и проведением игры осуществляют два преподавателя, ведущих занятия по курсу «Муниципальное управление и социальное планирование в отрасли».

Преподаватели в игре выполняют две роли: «Служба заказчика», «Конкурсная комиссия».

Учебная группа студентов делится на 4 - 6 команд, по 4 - 5 человек, и каждая команда выполняет роль «Управляющая компания». Студенты в команде выполняют роли «Директор», «Главный инженер», «Бухгалтер», «Специалист», «Служащий».

Оптимальный период проведения игры - конец восьмого семестра.

## 3. СОДЕРЖАНИЕ И ПРОЦЕСС ИГРЫ

Игра состоит из 9 последовательно выполняемых этапов.

На **1 этапе** - «Заявка на участие в конкурсе» - участники подают заявку на участие в конкурсе по установленной форме (прил. 1). На этом этапе команды не получают оценок и все претенденты допускаются к участию в конкурсе.

В реальных условиях, после изучения заявок, конкурсная комиссия может отказать претендентам с обоснованием причин.

На **II этапе** - «Оценка квалификации» - участники сдают профессиональный экзамен. Экзаменационный билет включает 10 вопросов по технологии строительных процессов, технологии возведения зданий, технической эксплуатации зданий. Экзамен проводится в письменной форме. Примерный перечень

вопросов и возможные ответы даны в прил. 2.

Команды обсуждают вопросы, находят ответ и передают билет на проверку в службу заказчика. За каждый правильный ответ командам начисляется по одному баллу. Победитель этапа определяется по максимальной сумме баллов.

На **III этапе** - «Собеседование» - руководители управляющих компаний в службе заказчика заполняют анкету с вопросами по форме прил. 3.

В реальных условиях собеседование является обязательным для каждого участника конкурса. Управляющую компанию, участвующую в конкурсе, могут представлять не более пяти человек. Конкурсная комиссия, пользуясь определенной системой критериев, значимостью каждого из них, начисляет участникам баллы (максимальная сумма 100).

В игре для создания игровой ситуации и при отсутствии реальных данных количество баллов по каждому критерию определяется по жребию. В жеребьевке участвуют руководители компаний. Победитель определяется по максимальной сумме баллов. В случае равенства баллов победитель этапов определяется по результатам дополнительной жеребьевки.

На **IУ этапе** - «Конкурс главных инженеров» - главные инженеры управляющих компаний представляют в службу заказчика план управления техническим состоянием конструктивных элементов и инженерного оборудования» (прил. 4).

Главные инженеры, консультируясь с членами команды, учитывая физический износ, планируют по различным конструктивным элементам жилого здания тот или иной вид ремонта: ТР - текущий, ВКР - выборочно-капитальный, КР - капитальный, ПЗК - полная замена конструкции.

Конкурсная комиссия сравнивает план с нормативом, и при совпадении плана с нормой участнику ставят один балл.

Победитель этапа определяется по максимальной величине баллов.

На **У этапе** - «Конкурс бухгалтеров» - бухгалтеры компаний планируют периодичность работ по санитарному содержанию жилого дома (прил. 5).

Планирование выполняется при консультации всех членов команды. Бухгалтер назначает периодичность работ, руководствуясь знаниями, годовым фондом заработной платы по видам работ (прил. 5), подсказками, данными в примечаниях к прил. 5, жизненным опытом и здравым смыслом.

Предложения команд по периодичности работ бухгалтеры представляют в службу заказчика.

Конкурсная комиссия сравнивает предложения с нормативной периодичностью и за каждое совпадение ставит командам один балл. Победитель этапа определяется по максимальному числу баллов.

На **У1 этапе** - «Конкурс специалистов» - специалисты компании отвечают на вопросы по срокам службы конструктивных элементов и инженерного оборудования (прил. 6).

Вопросы участникам даются по очереди на карточках, с одной стороны которых указан конструктивный элемент зданий, а с другой - срок службы по нормативу.

Если дан правильный ответ, карточка остается у участника, а если ответ неправильный, на вопрос отвечает второй участник, и так далее. Если правильный ответ не даст ни один участник, командам сообщается правильный ответ, а вопрос исключается из конкурса.

Конкурсная комиссия объявляет участникам что нормативный срок дается с градацией 5 лет.

На обдумывание ответа дается 10 секунд, в конкурсе используется 20 вопросов.

Победитель конкурса определяется по большему числу карточек у участника.

На **УП этапе** - «Устранение неисправностей» - участники устанавливают предельные сроки устранения неисправностей отдельных частей жилых домов и их оборудования (прил. 7).

Команды указывают срок в сутках, руководствуясь подсказкой, знаниями, жизненным опытом и здравым смыслом.

Конкурсная комиссия сравнивает указанные сроки с нормами [4] и вычисляет отклонения по каждой неисправности и среднее значение отклонения.

Победитель этапа определяется по минимальной величине среднего отклонения.

На **УШ этапе** - «Ремонт зданий» - управляющие компании дают свои предложения по выполнению ремонтных работ, руководствуясь известным процентом физического износа конструктивных элементов здания и санитарно-технических систем, стоимостью ремонтных работ по отдельным позициям в целом, а также «своими возможностями».

Начальные возможности у всех команд одинаковые и оцениваются коэффициентом 10. Командам известно, что в заказ будут включены работы на сумму 12 млн р. из стоимости ремонтных работ на сумму 20 млн р.

Игровой момент этапа состоит в том, что участники не знают, какие работы будут включены в заказ и какие работы для заказчика являются приоритетными.

Распределяя по видам работ свой коэффициент, команды должны руководствоваться значимостью конструктивного элемента, здравым смыслом и интуицией.

Предложения компаний передаются в службу заказчика в форме прил. 8.

Конкурсная комиссия проводит оценку предложений по методу балльной оценки [5].

Метод балльной оценки предложений предполагает установление максимально возможной суммы баллов по предложению (например, 1000 баллов), максимально возможного числа баллов по конструктивному элементу (например, 300 баллов) и порядок определения количества баллов по каждому



конструктивному элементу для соответствующего предложения.

Пример балльной оценки предложений управляющих компаний по выполнению ремонтных работ представлен в прил. 9.

Победителем этапа объявляется команда, набравшая большую сумму баллов.

На **XI этапе** - «Подведение итогов игры» - руководители объявляют управляющую компанию, выигравшую конкурс, и команды, занявшие последующие места, проводят анализ действий команд на отдельных этапах и в целом по игре, объявляют победителей по номинациям «Директор», «Главный инженер», «Бухгалтер», «Специалист».

Если игра проводится в студенческой аудитории, то руководители объявляют, как результаты игры будут учтены в текущей или итоговой аттестации.

#### **4. СИСТЕМА ОЦЕНОК РЕЗУЛЬТАТОВ ИГРЫ**

Принятая система оценок на этапах изложена в разделе 3. Победителю этапа начисляется количество баллов, равное числу команд, принявших участие в игре, занявшему второе место - на балл меньше и т. д. Все этапы игры равноценны.

Оценки на этапах руководители проставляют в экране результатов игры (прил. 10). Для наглядности и исключения ошибок в подсчете результатов экран выносится на доску или плакат и заполняется по ходу игры.

Баллы, полученные командами на отдельных этапах, суммируются.

Победителем объявляется команда, набравшая наибольшую сумму.

При четырех участниках максимально возможная сумма баллов - 32, минимальная - 8.

#### **5. РЕГЛАМЕНТ ИГРЫ**

Этап I - «Заявка на участие в конкурсе»	- 5 минут
Этап II - «Оценка квалификаций»	- 10 минут

Этап IУ - «Конкурс главных инженеров»	- 10 минут
Этап У - «Конкурс бухгалтеров»	- 10 минут
Этап У1 - «Конкурс специалистов»	- 10 минут
Этап УП - «Устранение неисправностей»	- 20 минут
Этап УШ - «Ремонт зданий»	- 20 минут
Этап ІХ - «Подведение итогов игры»	- 5 минут
Всего 90 минут (два академических часа).	

## **6. ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИГРЫ**

В состав технического обеспечения (на четыре команды) входят: коробка под материалы; папка для документации - 5шт.; пластмассовый кубик с цифрами на гранях; плакат «Регламент игры»; таблички «Служба заказчика», «Управляющая компания» - 4 шт.; приложение 1 - 5 экземпляров; табличка для тестового контроля - 8 экземпляров; шаблон для тестового контроля; приложение 2 - 5 экземпляров; приложение 3 - 5 экземпляров; приложение 4 - 5 экземпляров; приложение 5 - 5 экземпляров; приложение 6 – 1 экземпляр; карточки с наименованиями конструктивных элементов – 20 шт.; приложение 7 - 5 экземпляров; приложение 8 - 5 экземпляров; приложение 9 - 2 экземпляра; приложение 10 - 2 экземпляра.

## **БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЕ ССЫЛКИ**

1. Справочник современного инженера жилищно-коммунального хозяйства Под общ. ред. Л. Р. Маиляна. - Ростов н/Д: Феникс, 2005. - 352 с.
2. Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2004 г. № 188-ФЗ Жилищный кодекс Российской Федерации // Консультант Плюс.
3. Деловая игра «ТОРГИ» (Только Оптимальное Решение Гарантия Инвестиций): Методические указания для студентов строительных специальностей / Сост. В. Н. Антонец, Е. П. Сапожникова. - Хабаровск: Изд-во ХГТУ, 2002.

- 19 с.

4. Техническая эксплуатация жилых зданий: Учеб. для строит. вузов / С. Н. Нотенко, А. Г. Ройтман, Е. Я. Сокова и др.; Под ред. А. М. Стражникова. - М.: Высш. шк., 2000. - 429 с.

5. Практическое пособие по организации и проведению подрядных торгов в Российской Федерации. Межведомственная комиссия по подрядным торгам при Минстрое России. Университет проектирования. АСПО - проект.- М., 1995. – 268 с.

## ЗАЯВКА на участие в конкурсе

**Управляющая компания** \_\_\_\_\_

Перечень сведений	Отметка участника	Отметка комиссии
1. Номер конкурсного участка, на управление которым претендует участник		
2. Общие сведения об участнике конкурса: нотариально заверенные копии учредительных документов и паспортные данные		
3. Организационно-правовая форма предприятия, год создания, основной профиль деятельности		
4. Копия баланса предприятия, заверенная Государственной налоговой инспекцией		
5. Юридический адрес и банковские реквизиты участника, фамилия, имя, отчество руководителя, номера контактных телефонов		
6. Фамилия, имя, отчество и телефоны лица, ответственного за участие в конкурсе и дальнейшую работу по договору в случае победы в конкурсе		
7. Опыт работы в сфере управления жилищным фондом		
8. Сведения по предшествующей деятельности		
9. Перечень организаций и предприятий, которым ранее были предоставлены услуги (с указанием телефонов)		
10. Согласие участника вести гарантийное обеспечение договора		
11. Согласие участника ответить на вопросы, связанные с управлением, эксплуатацией, и ремонтом жилищного фонда, включая порядок и условия начисления платежей за оказываемые услуги, принципы финансирования работы, составления планов, бухгалтерской и статистической отчетности		
12. Согласие участника на получение платы за услуги по управлению исходя из нормативов, устанавливаемых для дирекции единого заказчика муниципальных округов, с учетом конкретного перечня работ		

**Примечание.** Если сведения участниками представлены, ставится отметка «Да», если не представлены ставится отметка «Нет».

## ПЕРЕЧЕНЬ

### вопросов и возможные ответы по 11 этапу игры

**Вопрос 1.** Чему равна средняя толщина горизонтальных швов кирпичной кладки?

Ответ: 10 мм; 12 мм; 14 мм; 15 мм; 16 мм.

**Вопрос 2.** Чему равна средняя толщина вертикальных швов кирпичной кладки?

Ответ: 8 мм; 9 мм; 10 мм; 11 мм; 12 мм.

**Вопрос 3.** Какие требования предъявляются к качеству поверхности улучшенной штукатурки?

Ответ: 1. Не больше двух 3 миллиметровых просветов, на 2-метровое правило;  
2. Не больше трех 2 миллиметровых просветов, на 2-метровое правило;  
3. Не больше трех 3 миллиметровых просветов, на 2-метровое правило;  
4. Не больше двух 2 миллиметровых просветов, на 2-метровое правило

**Вопрос 4.** На каком предельном давлении должны быть герметичны системы водопровода?

Ответ: 0,4 МПа; 0,5 МПа; 0,6 МПа; 0,8 МПа; 1,0 МПа.

**Вопрос 5.** Чему равно предельное рабочее давление для систем отопления с чугунными отопительными приборами?

Ответ: 0,4 МПа; 0,5 МПа; 0,6 МПа; 0,8 МПа; 1,0 МПа

**Вопрос 6.** Каково минимальное допустимое расстояние от цоколя стены здания до ствола дерева?

Ответ: 3 м; 5 м; 6 м; 7 м; 8 м.

**Вопрос 7.** Чему равен предельный индекс повышения тарифов платы за жилое помещения на 2006 г. для г. Хабаровска?

Ответ: 114 %; 116 %; 118 %; 120 %; 122 %.

**Вопрос 8.** Чему равен предельный индекс повышения тарифов платы за коммунальные услуги на 2006 г. для г. Хабаровска?

Ответ: 118 %; 120 %; 122 %; 124 %; 126 %.

**Вопрос 9.** Какое количество атмосферных осадков должно отводиться с поверхности кровли по водостокам?

Ответ: 60 %; 70 %; 80 %; 90 %; 100 %.

**Вопрос 10.** Чему равен зазор, оставленный для восприятия температурных деформаций между черепицами в ряду?

Ответ: 0 мм; 0,5 мм; 1 мм; 2 мм; 3 мм.

Приложение 3

### Собеседование с участником конкурса

Ф.И.О. члена конкурсной комиссии \_\_\_\_\_  
 Название участника конкурса \_\_\_\_\_  
 Номер участника конкурса \_\_\_\_\_  
 Дата собеседования \_\_\_\_\_

№ п/п	Критерий	Максимальное число баллов	Число баллов участника
1	Опыт работы	10	
2	Квалификация руководителей	15	
3	Квалификация специалистов	10	
4	Отзывы заказчиков по предыдущей работе	5	
5	Предлагаемые методы работы. Состояние производственной базы	15	
6	Заявленная стоимость обслуживания	25	
7	Стабильность финансового положения	20	
Итого		100	

Место участника

## План управления техническим состоянием конструктивных элементов и инженерного оборудования

Участник конкурса \_\_\_\_\_

Конструктивные элементы	Физический износ,	Вид ремонта		Отметка комиссии
		Предложение участника	По норме	
Фундаменты	30			
Несущие стены	35			
Перекрытия	20			
Лестничные марши	26			
Перегородки	50			
Несущие конструкции кровли	38			
Кровля	46			
Оконные заполнения	75			
Дверные заполнения	45			
Полы	31			
Внутренняя отделка	45			
Система отопления	45			
Холодное водоснабжение	75			
Горячее водоснабжение	45			
Канализация	38			
Электрооборудование	38			
Газоснабжение	14			

ТР - текущий ремонт; ВКР - выборочный капитальный ремонт;

КР - капитальный ремонт; ПЗК - полная замена конструктивного элемента.

Место участника \_\_\_\_\_

**ПЕРЕЧЕНЬ  
работ по санитарному содержанию жилого дома**

Участник конкурса \_\_\_\_\_

Перечень работ	Годовой фонд заработной платы, р.	Периодичность участника	Периодичность по норме	Оценка комиссии
Влажное подметание лестничных клеток	2423			
Мытье лестничных площадок и маршей	3355			
Влажная протирка стен	372			
Мытье окон	8746			
Влажная протирка подоконников и отопительных приборов	185			
Мытье пола в кабине лифта	4147			
Обметание пыли с потолков	372			
Очистка приемков с металлической решеткой	4846			
Уборка площадки перед входом в подъезд (подметание и мытье)	605			
Удаление мусора из мусороприемных камер	8294			
Подметание территории	16579			
Уборка газонов	7269			
Мойка территории	279			
Очистка урн от мусора	417			
Промывка урн	559			
Очистка и дезинфекция ствола мусоропровода	4473			

Примечания:

1. Возможная продолжительность уборки: ежедневно; 3 раза в неделю; 1 раз в неделю; 2 раза в месяц; 1 раз в месяц; 3 раза в теплый период; 2 раза в



год; 1 раз в год.

2. Годовой фонд заработной платы рассчитан из условия, что на уборке занят рабочий 2-го разряда и убирает одну лестничную клетку девятиэтажного жилого дома.

Место участника \_\_\_\_\_

Приложение 6

### **Срок службы конструктивных элементов и инженерного оборудования**

Конструктивные элементы	Основные материалы	Срок службы, лет
1. Фундамент	Ленточный, каменный	125
2. Отмостка	Асфальтобетон	15
3. Несущие стены	Кирпич	125
4. Перегородки	Гипсолитовые	60
5. Перекрытия	Железобетонные	125
6. Лестничные марши и площадки	Железобетонные	100
7. Несущие конструкции кровли	Деревянные	60
8. Кровля	Металлочерепица	40
9. Оконные заполнения	Деревянные	40
10. Полы	Деревянные	40
11. Дверные заполнения	Деревянные	30
12. Внутренняя отделка	Штукатурка	60
13. Балконы, лоджии	Железобетонные	70
14. Водостоки	Оцинкованные трубы	10
15. Система отопления	Стальные трубы	20
16. Холодное водоснабжение	Стальные трубы	20
17. Горячее водоснабжение	Стальные трубы	20
18. Канализация	Чугунные трубы	30
19. Электрооборудование	Скрытая проводка	30
20. Газоснабжение	Стальные трубы	30

## Предельные сроки устранения неисправностей отдельных частей жилых домов и их оборудования

Участник конкурса \_\_\_\_\_

Неисправности	Срок участника	Срок по норме	Отклоне- ние
Протечки в отдельных местах кровли			
Повреждения системы организованного водоотвода (водосточных труб, воронок, колен, креплений)			
Утрата связей отдельных кирпичей с кладкой наружных стен			
Разрушенные или утраченные входные двери в подъездах			
Отслоение штукатурки потолка или верхней части стены, с угрозой обрушения штукатурки			
Протечки в перекрытиях с нарушением гидроизоляции полов в санузлах			
Течи водопроводных кранов, кранов сливных бачков и в унитазах			
Неисправность мусоропровода			
Неисправности в электроплите с выходом из строя одной конфорки			
Неисправности в системе освещения общедомовых помещений			

Примечание. Срок указать в сутках от 1 до 7.

Среднее значение отклонения:

Место участника \_\_\_\_\_

**Предложения управляющих компаний  
по выполнению ремонтных работ**

Компания \_\_\_\_\_

Конструктивные элементы	Процент износа	Стоимость ремонтных работ, млн р.	Предложение компании	
			Коэффициент	Стоимость работ, млн р.
Фундаменты	30	1		
Стены и фасады	30	4		
Перекрытия	30	1		
Крыши	44	2		
Оконные и дверные	44	3		
Перегородки	38	2		
Полы	31	1		
Внутренняя отделка	38	3		
Центральное отопление	45	2		
Водопровод, канализация, горячее	38	1		
<b>Итого</b>		<b>20</b>	<b>10</b>	

**Пример балльной оценки предложений  
управляющих компаний по выполнению ремонтных работ**

Конструктивные элементы	Стоимость ремонтных работ, млн р.	Балл конструктивного элемента	Предложения управляющих компаний							
			Альфа		Бета		Гамма		Дельта	
			Коэф.	Сумма	Коэф.	Сумма	Коэф.	Сумма	Коэф.	Сумма
1. Стены	4	100	1,2	3,33	1,5	2,66	1,0	4,0	1,0	4,0
Коэффициент по отношению к мин. сумме				1,25		1,0		1,5		1,5
Количество баллов				80		100		66		66
2. Крыша	2	200	0,8	2,5	0,5	4,0	0,8	2,5	1,5	1,33
Коэффициент по отношению к мин. сумме				1,88		3,0		1,88		1,0
Количество баллов				106		66		106		200
3. Окна и двери	3	300	1,5	2,0	1,5	2,0	1,2	2,5	0,5	6,0
Коэффициент по отношению к мин. сумме				1,0		1,0		1,25		3,0
Количество баллов				300		300		240		100
4. Полы	1	100	0,5	2,0	0,5	2,0	1,5	0,66	1,2	0,83
Коэффициент по отношению к мин. сумме				3,0		3,0		1,0		1,25
Количество баллов				33		33		100		80
5. Отопление	2	300	1,0	2,0	1	2,0	0,5	4,0	0,8	2,5
Коэффициент по отношению к мин. сумме				1,0		1,0		2,0		1,25
Количество баллов				300		300		150		240
Сумма баллов		1000		819		799		662		686

\* Победитель этапа – компания «Альфа»



# Деловая игра «ВНУК» (Выбери Надежную Управляющую Компанию)

Методические указания для студентов специальности 270105.65  
«Городское строительство и хозяйство»

*Владимир Николаевич Антонец*

Главный редактор *Л. А. Суевалова*

Редактор *Л.С. Бакаева*

Подписано в печать . Формат 60x84 1/16.

Бумага писчая. Гарнитура «Таймс». Печать цифровая.

Усл. печ. л. 1,39 Тираж 100 экз. Заказ

Издательство Тихоокеанского государственного университета.

680035, Хабаровск, ул. Тихоокеанская, 136.

Отдел оперативной полиграфии издательства  
Тихоокеанского государственного университета.  
680035, Хабаровск, ул. Тихоокеанская, 136.

