

УТВЕРЖДАЮ

Председатель Приемной комиссии ТОГУ

С.Н. Иванченко

«30» октября 2021 г.

## ПРОГРАММА

вступительного испытания «экзамен по направлению» для поступающих на обучение по укрупнённой группе направлений 38.00.00 «Управление», включающей направления подготовки

38.04.02 Менеджмент, 38.04.03 Управление персоналом,  
38.04.04 Государственное и муниципальное управление

(код и наименование направления)

### 1. Общие положения

Вступительное испытание состоит из написания эссе и предоставления (по желанию поступающего) документов, подтверждающих получение результатов индивидуальных достижений в образовательной и научно-исследовательской деятельности (далее – портфолио). Дипломы, сертификаты и иные официальные документы предоставляются в четко читаемых копиях, при необходимости с переводом на русский язык.

Письменная работа представляет собой небольшое научно-исследовательское эссе по профилю направления подготовки.

Задачами поступающего при написании письменной работы являются:

- представление аргументации собственной позиции по вопросам актуальности, научной и практической значимости интересующей темы из предлагаемого перечня или самостоятельно сформулированной теме предполагаемого диссертационного исследования;

- раскрытие причин выбора образовательной программы, область профессиональных интересов, описание перспектив развития в профессиональной сфере;

- демонстрация полученных образовательных и профессиональных компетенций.

Требования к оформлению письменной работы:

- объем теоретической части эссе – не более 3 страниц;
- формат листа – А4;
- шрифт – Times New Roman;
- размер шрифта – 14, межстрочный интервал – 1,5, выравнивание текста по ширине;
- размеры полей страницы: верхнее – 20 мм; нижнее – 20 мм; левое – 30 мм; правое – 10 мм.

**2. Список рекомендуемой литературы** представлен в приложении 2.

**3. Критерии оценивания письменной работы** приведены в таблице.

Таблица – критерии оценивания эссе

<b>Критерий</b>	<b>Количество баллов</b>
Аргументированное обоснование выбора образовательной программы, актуальность выбранной темы предполагаемой диссертации, понимание современных тенденций и проблем в предметной области	0–10
Владение понятийным аппаратом, терминологией	0–15
Наличие авторского взгляда к постановке проблемы, описание существующих теоретических и практических разработок автора	0–20
Способность обобщать и критически оценивать результаты научных исследований	0–10
Научный стиль речи, структура, логика изложения, грамотность	0–10
Ссылки на использованные источники	0–5
<b>ИТОГО</b>	<b>не более 70</b>

Минимальное количество баллов, подтверждающих успешное прохождение вступительного испытания – 50 баллов, максимальное количество конкурсных баллов – 100, в том числе: максимальное количество баллов за письменную работу (эссе) – 70 баллов, максимальное количество баллов за портфолио – 30 баллов.

### **Перечень возможных тем эссе**

#### **§ 1**

В области **международного менеджмента**:

1. Глобальная конкуренция и пути обеспечения конкурентоспособности фирмы.
2. Инвестиционная привлекательность бизнеса региона для иностранных инвесторов.
3. Интернационализация бизнеса и деятельность современных компаний.
4. Современные технологии менеджмента в международных компаниях.
5. Перспективы развития российско-китайского международного сотрудничества.
6. Роль российско-китайского экономического сотрудничества в развитии Дальнего Востока РФ.
7. Стратегии развития международных компаний в современных условиях.
8. Управление изменениями и трансформация деятельности международных компаний.
9. Особенности управления международными проектами.
10. Роль цифровых технологий в международном бизнесе.

## § 2

В области **оценки и управления бизнесом и инвестициями**:

1. Оценка и управление инвестиционным потенциалом компании
2. Совершенствование системы управления инвестиционной деятельностью в регионе
3. Совершенствование системы управления инвестиционными программами развития бизнеса
4. Оценка и обоснование эффективности инвестиций в развитие бизнеса
5. Теоретические и методические проблемы эффективности управления стоимостью бизнеса
6. Развитие методов стимулирования инвестиционной деятельности
7. Обоснование стоимости бизнеса и оценка его инвестиционной привлекательности
8. Теоретические и методические проблемы оценки бизнеса
9. Теоретические и методические проблемы эффективности управления инвестициями
10. Экономическое обоснование и оценка инвестиционной деятельности в отрасли

## § 3

В области **производственного менеджмента на транспорте**:

1. Управление затратами на предприятиях автомобильного (водного, железнодорожного, морского, речного, воздушного) транспорта.
2. Управление транспортным производством на предприятии.
3. Адаптация менеджмента транспортной организации в условиях изменения правовой среды (на примере конкретного вида транспорта).
4. Стратегический анализ рынка пассажирских авиаперевозок.
5. Рынок грузовых перевозок: состояние и прогноз развития (на примере конкретного региона и вида транспорта).
6. Внедрение инновационного менеджмента на предприятиях транспортного комплекса.
7. Формирование конкурентных преимуществ транспортной организации на рынке пассажирских (грузовых) перевозок.
8. Влияние организационной культуры на процессы стратегического управления.
9. Разработка тарифной политики на услуги транспорта.
10. Обеспечение клиентоориентированности на рынке услуг воздушного (морского, железнодорожного и т.п.) транспорта.

## § 4

В области **управления малым бизнесом**:

1. Формирование стратегии развития предприятия малого бизнеса
2. Механизмы управления малым бизнесом в условиях инновационной модели развития экономики
3. Управление затратами на малом предприятии
4. Управление ресурсами на предприятии малого бизнеса.

5. Оптимизация затрат на предприятия малого бизнеса.
6. Особенности кадровой политики в малом бизнесе.
7. Особенности процесса управления производственной деятельностью на предприятиях малого и среднего бизнеса.
8. Реинжиниринг бизнес - процессов на предприятии малого бизнеса
9. Управление конкурентоспособностью малого предприятия в современных условиях
10. Использование современных информационных систем и информационных технологий в управлении малыми предприятиями

## § 5

**В области ценообразования в строительстве и управления инвестициями:**

1. Развитие ценообразования и сметного нормирования в строительстве на современном этапе
2. Совершенствование системы управления инвестиционной деятельностью в регионе
3. Совершенствование системы управления инвестиционной деятельностью на предприятии
4. Развитие методов оценки инвестиционной деятельности в строительстве
5. Формирование цены на строительную продукцию в современных условиях
6. Анализ формирования и прогнозирования стоимости строительства жилья
7. Совершенствование системы закупок при реализации инвестиционных программ
8. Теоретические и методические проблемы эффективности управления инвестициями
9. Обоснование стоимости жилищного строительства и оценка его инвестиционной привлекательности
10. Оценка сметной стоимости строительства при проведении подрядных торгов

## § 6

**В области управления персоналом:**

1. Пути совершенствования кадровой политики фирмы.
2. Совершенствование организационной структуры системы управления персоналом.
3. Пути повышения эффективности применяемых в организации кадровых технологий.
4. Оценка и пути повышения эффективности деятельности службы управления персоналом.
5. Совершенствование планирования и использования кадров в организации.
6. Разработка системы и технологий набора и отбора кадров с учетом специфики деятельности фирмы.
7. Повышение эффективности процедур найма и увольнений в организации.

8. Применение современных технологий профессионального обучения для повышения эффективности персонала.

9. Совершенствование системы оценки кадров в организации и использование её результатов.

10. Повышение эффективности управления трудовой мотивацией и стимулированием труда в организации.

## § 7

**В области государственного и муниципального управления:**

1. Сущность и функции государственного управления региональной (муниципальной) экономикой

2. Оценка эффективности деятельности региональных (муниципальных) органов власти

3. Развитие кадрового потенциала муниципальной (государственной гражданской) службы

4. Подходы к аттестации муниципальных (государственных гражданских) служащих

5. Основы организационно-экономического механизма государственного управления инновациями

6. Программный подход к государственному управлению развитием региона

7. Основы организационно-экономического механизма государственного управления инвестициями

8. Программный подход к управлению муниципальным образованием

9. Подходы к оценке эффективности государственных (муниципальных) программ в субъекте РФ

10. Технологии государственного управления развитием малого и среднего предпринимательства в субъекте РФ

11. Формы и методы поддержки малого и среднего предпринимательства на муниципальном уровне

12. Формы и методы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности

13. Государственная политика по предоставлению услуг населению в электронном виде: проблемы и пути решения

14. Государственное регулирование процесса информационного развития субъекта РФ

15. Государственно-частное партнерство как инструмент повышения эффективности деятельности органов государственной власти

16. Формирование системы управления устойчивым развитием муниципального образования

17. Инструменты государственной инвестиционной политики в субъекте РФ

18. Механизм государственного регулирования продовольственной безопасности субъекта РФ

19. Система государственного управления социальной защитой населения в субъекте РФ

## 20. Направления государственного регулирования регионального рынка труда

### Список рекомендуемой литературы

#### Список рекомендуемой литературы в области **международного менеджмента**:

1. Внешнеэкономическая деятельность предприятия / под ред. Стровского Л.Е. – М: ЮНИТИ–ДАНА, 2011.

2. Громова Н.М. Внешнеторговый контракт: Учебное пособие для вузов. – М: «Магистр», 2011.

3. Когденко В. Г. Корпоративная финансовая политика [Электронный ресурс]: монография / В. Г. Когденко. □ Электрон. текстовые данные. □ М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. □ 615 с. □ Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/20967>. (Дата обращения 01.12.2020).

4. Михалкин В.А. Организация и формы международного бизнеса: Учебное пособие. – М: «Магистр», 2015.

5. Никулина Н. Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Н. Н. Никулина, Д. В. Суходоев, Н. Д. Эриашвили. □ Электрон. текстовые данные. □ М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. □ 511 с. □ Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10515>. (01.12.2020)

6. Семенов А. К. Теория менеджмента [Электронный ресурс]: учебник / А. К. Семенов, В. И. Набоков. □ М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. □ 492с. □ ISBN 978-5-394-01413-0 □ Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=513017>. (Дата обращения 01.12.2020)

7. Стратегическое планирование деятельности предприятий [Электронный ресурс] / И. Т. Пинегина. □ 2008. □ 135 с. □ Режим доступа : <http://rucont.ru/efd/235640>

8. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учеб. пособие / А. В. Курлыкова. □ М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 176 с. □ Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=354060>. (Дата обращения 01.12.2020).

#### Список рекомендуемой литературы в области **оценки и управления бизнесом и инвестициями**:

1. Управление инвестиционно-инновационной деятельностью в регионе : монография / И.В. Брянцева, Н.В. Воронина. – 2-е изд., перераб. – Хабаровск : Изд-во Тихоокеан. гос. ун-та, 2018. – 168 с.

2. И.В.Брянцева, Н.В. Воронина. Развитие инвестиционно-строительной деятельности в России и КНР. Хабаровск: Изд-во Тихоокеан. гос. ун-та, 2020. - 201 с.

3. Зимин В.А. Методологические основы управления инвестициями: Монография. – М.: ОАО «ИТКОР», 2015. – 148 с.

4. Звягин Л. С. Системный анализ и моделирование управления инвестициями в условиях экономической турбулентности. Монография – 2020.

5. Громов А. И., Фляйшман А., Шмидт В. Управление бизнес-

процессами: современные методы. Монография. М.: Издательство Юрайт – 2019.

6. Кряквина Е. А. и др. Развитие систем управления инновационными стратегиями бизнеса в экономике России. Монография – 2017.

**Список рекомендуемой литературы в области производственного менеджмента на транспорте:**

1. Семенов А. К. Теория менеджмента [Электронный ресурс]: учебник / А. К. Семенов, В. И. Набоков. □ М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. □ 492с. □ ISBN 978-5-394-01413-0 □ Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=513017>. (Дата обращения 01.12.2016)

2. Никулина Н. Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Н. Н. Никулина, Д. В. Суходоев, Н. Д. Эриашвили. □ Электрон. текстовые данные. □ М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. □ 511 с. □ Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10515>. (01.12.2016)

3. Стратегическое планирование деятельности предприятий [Электронный ресурс] / И. Т. Пинегина. □ 2008. □ 135 с. □ Режим доступа : <http://rucont.ru/efd/235640> (Дата обращения 01.12.2016)

4. Кодратюков С. В. Производственный менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / С. В. Кодратюков □ Электрон. текстовые данные. □ Омск : Омская академия МВД России, 2009. □ 176 с. □ Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/36067>. (Дата обращения 01.12.2016).

5. Логинова Н. А. Планирование на предприятии транспорта : учеб. пособие для вузов / Н. А. Логинова. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 320 с.

6. Дафт Ричард Л. Менеджмент: учебник для слушателей, обуч. по прогр. "Мастер делового администрирования": пер. с англ. / Р. Л. Дафт. □ 10-е изд. □ Санкт-Петербург: Питер, 2015. □ 656с.

**Список рекомендуемой литературы в области управления малым бизнесом:**

1. Семенов А. К. Теория менеджмента [Электронный ресурс]: учебник / А. К. Семенов, В. И. Набоков. □ М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. □ 492с. □ ISBN 978-5-394-01413-0 □ Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=513017>. (Дата обращения 01.12.2020)

2. Стратегическое планирование деятельности предприятий [Электронный ресурс] / И. Т. Пинегина. □ 2008. □ 135 с. □ Режим доступа : <http://rucont.ru/efd/235640>

3. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учеб. пособие / А. В. Курлыкова. □ М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 176 с. □ Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=354060>. (Дата обращения 01.12.2020).

4. Производственный менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Б. Н. Герасимов, К. Б. Герасимов. □ М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2015. □ 312

5. Когденко В. Г. Корпоративная финансовая политика [Электронный

ресурс]: монография / В. Г. Когденко. Электрон. текстовые данные. □ М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. □ 615 с. □ Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru/20967>. (Дата обращения 01.12.2020).

6. Никулина Н. Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Н. Н. Никулина, Д. В. Суходоев, Н. Д. Эриашвили. □ Электрон. текстовые данные. □ М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. □ 511 с. □ Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10515>. (01.12.2020)

**Список рекомендуемой литературы в области управления малым бизнесом:**

1. И.В.Брянцева, Н.В. Воронина. Развитие инвестиционно-строительной деятельности в России и КНР. Хабаровск: Изд-во Тихоокеан. гос. ун-та, 2020. - 201 с.
2. Стратегия развития жилищного строительства в Хабаровском крае до 2030 года : моногр. / С.В. Шишмаков, И.В. Брянцева, А.А. Пиотрович [и др.]; под. ред С.В. Шишмакова. - Хабаровск : Изд-во ДВГУПС, 2019. - 360 с.
3. Формирование и развитие инвестиционно-строительного потенциала Хабаровского края : [ монография ] / Н.В. Воронина, С.Ю. Стексова ; [ науч. ред. Н.В. Воронина ]. - Хабаровск : Изд-во Тихоокеан. гос. ун-та, 2019. - 184 с.
4. Управление инвестиционно-инновационной деятельностью в регионе : монография / И.В. Брянцева, Н.В. Воронина. – 2-е изд., перераб. – Хабаровск : Изд-во Тихоокеан. гос. ун-та, 2018. – 168 с.
5. Гусева, И. А. Оценка эффективности реализации государственных программ в жилищной сфере Хабаровского края : монография / И. А. Гусева, А. Г. Расторгуева. – Хабаровск : Изд-во Тихоокеан. гос. ун-та, 2018. – 128 с.
6. Проблемы и перспективы развития жилищного строительства в Хабаровском крае / И.В. Брянцева, Н.В. Воронина, Е.В. Дородных, В.С. Скубрий. – Хабаровск : Изд-во Тихоокеан. гос. ун-та, 2020. – 126 с.
7. Грахов В. П., Симченко О. Л. Разработка и формирование стратегии инвестиционной политики строительной организации. Монография . Изд-во Ижевский гос тех ун-т. – 2020.
8. Литвиненко И. Л. Система управления региональным развитием на основе инновационно-инвестиционной модели. Монография. М.: Риор – 2017.
9. Улина С., Поподько Г., Нагаева О. Управление инвестиционной привлекательностью в целях обеспечения ресурсно-инновационного развития региона. Монография. – Litres, 2019.
10. Стерник Г. М., Стерник С. Г. Методология моделирования и прогнозирования жилищного рынка. Монография. – Издательство Проспект, 2018.
11. Антонян О. Н., Соловьева А. С. Механизм формирования стоимости строительной продукции на различных этапах инвестиционного цикла. Монография Изд-во ВГТУ– 2018.
12. Зимин В.А. Методологические основы управления инвестициями: Монография. – М.: ОАО «ИТКОР», 2015. – 148 с.
13. Звягин Л. С. Системный анализ и моделирование управления инвестициями в условиях экономической турбулентности. Монография – 2020.



**Список рекомендуемой литературы в области управления малым бизнесом:**

1. Управление персоналом [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Менеджмент организации» и «Управление персоналом»/ П.Э. Шлендер [и др.]– Электрон. текстовые данные.– М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.– 319 с.– Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8597>.– ЭБС «IPRbooks».

2. Иванова-Швец Л.Н. Управление персоналом [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Иванова-Швец Л.Н., Корсакова А.А.– Электрон. текстовые данные.– М.: Евразийский открытый институт, 2009.– 312 с.– Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10884>.– ЭБС «IPRbooks».

3. Мумладзе Р.Г. Управление персоналом [Электронный ресурс]: учебник/ Мумладзе Р.Г.– Электрон. текстовые данные.– М.: Палеотип, 2014.– 410 с.– Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48706>.– ЭБС «IPRbooks».

4. Волконская, А.Г. Управление персоналом: учебное пособие / А.Г. Волконская. – Самара : РИЦ СГСХА, 2013. – 161 с. – ISBN 978-5-88575-319-7 режим доступа <https://rucont.ru/efd/231945>.

5. Веснин, В.Р. Управление персоналом в схемах. [Электронный ресурс] – Электрон. дан. – М.: Проспект, 2015. – 96 с. – Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/54890>.

**Список рекомендуемой литературы в области государственного и муниципального управления:**

Возможности современного государственного и муниципального управления : коллективная монография / Е. Н. Рудакова, А. А. Сафронова, В. Ю. Дианова [и др.]. – М. : Научный консультант, 2018. – 294 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/80790.html>

1. Ведяева Е. С. Государственное и муниципальное управление : учебное пособие / Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова. - Саратов : Вузовское образование, 2019. – 166 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82669.html>

2. Шпак А. С. Инновационная стратегия в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / А. С. Шпак – Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. – 192 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/83267.html>

3. Балашов А. И. История и методология науки государственного и муниципального управления : Учебник / А. И. Балашов, Е. В. Ушаков – М. : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. – 323 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/document?id=351089>

4. Иванов В. В. Государственное и муниципальное управление с использованием информационных технологий : Учебное пособие / В. В. Иванов, А. Н. Коробова – М. : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. – 383 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/document?id=355455>

5. Небесная А. Ю. Теория и практика управления регионом : учебное

пособие / А. Ю. Небесная, Н. А. Азарова. – Воронеж : Изд-во ВГЛТУ, 2019. – 109 с.

6. Харин А. А. Управление развитием инновационной деятельности в регионах России : Монография / А. А. Харин, А. В. Рождественский – М. : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. – 213 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/document?id=355477>

7. Быстров О. Ф. Управление инвестиционной деятельностью в регионах Российской Федерации : Монография / О. Ф. Быстров, В. Я. Поздняков – М.: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. – 357 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/document?id=367268>

8. Логинов В. Н. Информационные технологии управления : учебное пособие для вузов (спец. "Гос. и муниципал. упр.") / В. Н. Логинов. – 3-е изд., стер. – М. : КНОРУС, 2019. – 240 с.

9. Карминский А. М. Применение информационных систем в экономике : Учебное пособие / А. М. Карминский – 2, перераб. и доп. – М. : Издательский Дом "ФОРУМ", 2019. – 320 с.

10. Лебедева Т. Н. Методы и средства управления проектами : учебно-методическое пособие / Т. Н. Лебедева, Л. С. Носова. – Саратов : Профобразование, 2019. – 79 с.

11. Государственная и муниципальная служба : учебное пособие / авт.-сост. Е. Н. Телушкина. – Хабаровск : Изд-во ТОГУ, 2018. – 198с.